



Estruturação de Planos de Negócios para Empreendimentos de Economia Solidária

PROJETO REDES SOLIDÁRIAS : Passos para a Sustentabilidade II
Edital Chamada Pública 001/2017 Modalidade B
Departamento de Economia Solidária
Secretaria Nacional de Inclusão Produtiva
Ministério da Cidadania

Encontro I

Estruturação de Modelos de Negócio

Aula 1

Estrutura e Conceitos

Estrutura geral dos encontros para laboração dos planos de negócios para EES

- Encontro 1
 - Estruturação do **Modelo de Negócios** (materialização da ideia)
 - Conceitos e método de trabalho
 - Ideias e oportunidades
 - Modelo Canvas de Negócios
 - Modelo Desing Thinking
- Encontro 2
 - Estruturação do **Plano de Negócios**
 - Análise de Planos de Negócios (modelos)
 - Estudo sobre viabilidade econômica e financeira
- Encontro 3
 - Estruturação de Gerenciamento de **Projetos de Negócios**
 - Organização de projetos e gerenciamento de projetos
 - Modelo PMI

Modelo de Negócios

- É um documento com viés visual e prático para que qualquer pessoa entenda o seu negócio.
- É uma visão macro do negócio
- Da ideia e/ou da oportunidade à sua materialização
- Começa sempre pelo cliente que queremos atender
- Levanta hipóteses e cenários à serem validados
- É o primeiro passo para a formalização do Plano de negócios e novos estudos (Estudo de Viabilidade Econômica e Financeira, principal)

Modelo de Negócios

- É um documento com viés visual e prático que qualquer pessoa entenda o seu negócio.
- É uma visão macro do negócio
- Da ideia e/ou da oportunidade à materialização
- Começa sempre pelo cliente que queremos atender
- Levanta hipóteses e certezas a serem validados
- É o primeiro passo para a formalização do Plano de negócios e novos estudos (Estudo de Viabilidade Econômica e Financeira, principal)

Empreendedor

Plano de Negócio

- Documento detalhado e minucioso que comprova, para o empreendimento e para os futuros financiadores, a viabilidade econômica (resultados) e financeira (financiadores).
- Análise de mercado
- Diferencias dos produtos e/ou serviços
- Volume de investimento
- Prazo de retorno do investimento
- Prazo de carência e/ou maturação



Estudo de Viabilidade
Econômico financeira

Plano de Negócio

- Documento detalhado e minucioso que comprova, para o empreendedor e para os futuros financiadores, a viabilidade econômica (resultados) e financeira (custos).
- Análise de mercado
- Diferenciais dos produtos e/ou serviços
- Volume de investimento
- Prazo de retorno do investimento
- Prazo de carência e/ou maturação

FINACIADOR

**Estudo de Viabilidade
Econômico financeira**

PLANOS DE NEGÓCIOS

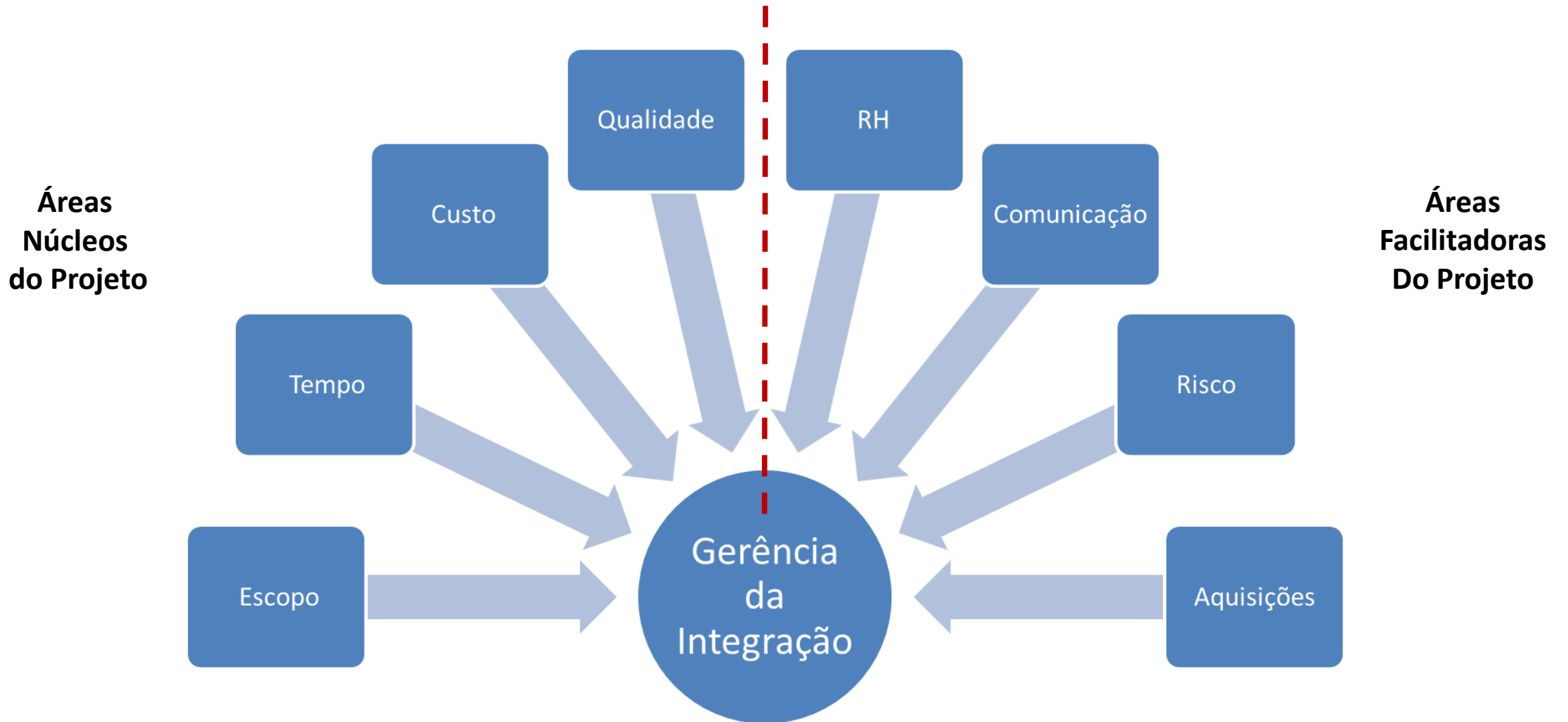
- Parte I – Prático e Conceitual – Textos de Gabriel Kraychete – Universidade Católica de Salvador – BA
- Parte II – Prática – Modelo USP – São Carlos – SP – Grupo de Engenharia Integrada/Engenharia de Produção.

Projeto de Negócio

- Execução parametrizada da implantação do negócio
 - **“Projeto é um processo único, consistente com um conjunto ordenado e controlado de atividades com data de início e término, conduzidos para atingir um objetivo com requisitos especificados, incluindo restrições de tempo, custo e recursos.”**
 - **“PROJETO é um empreendimento TEMPORÁRIO, conduzido para criar um produto ou serviço ÚNICO.”**

(PMI)

Áreas de Gerenciamento de Projetos Econômicos



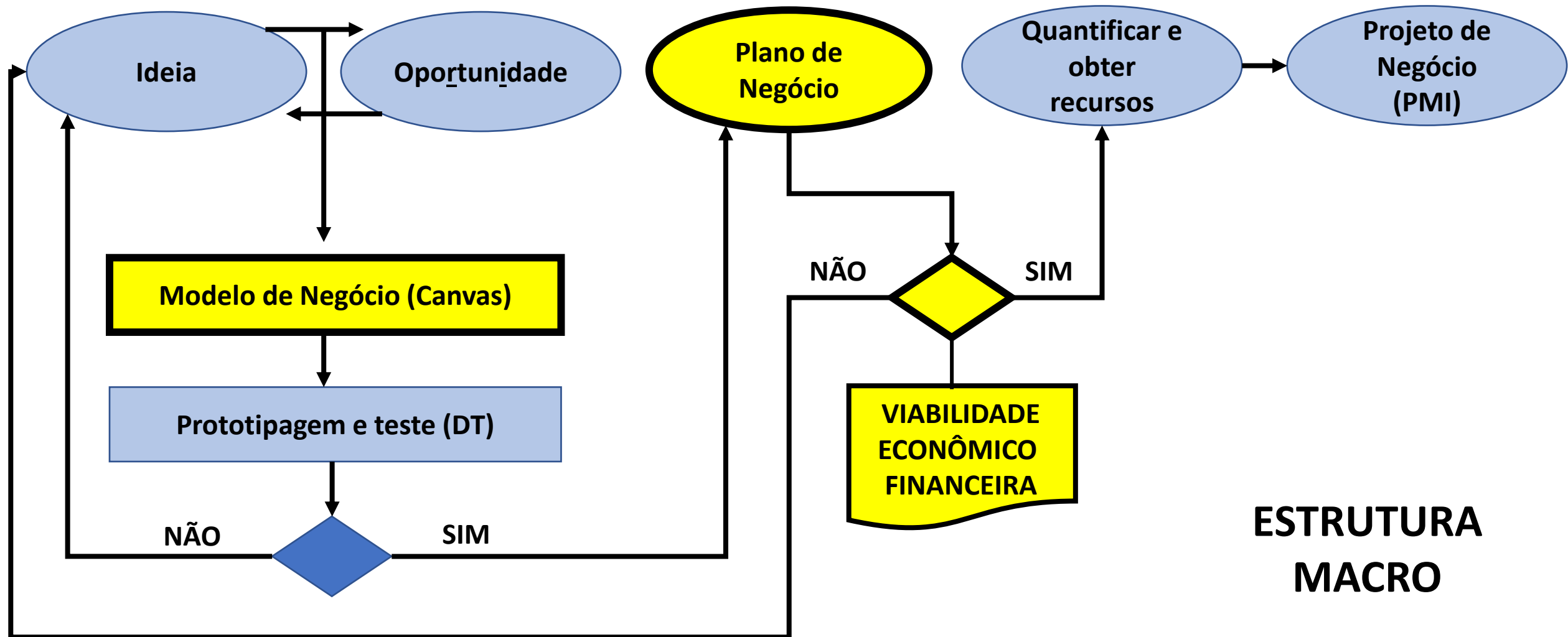
Canvas de Negócios (Quadros)



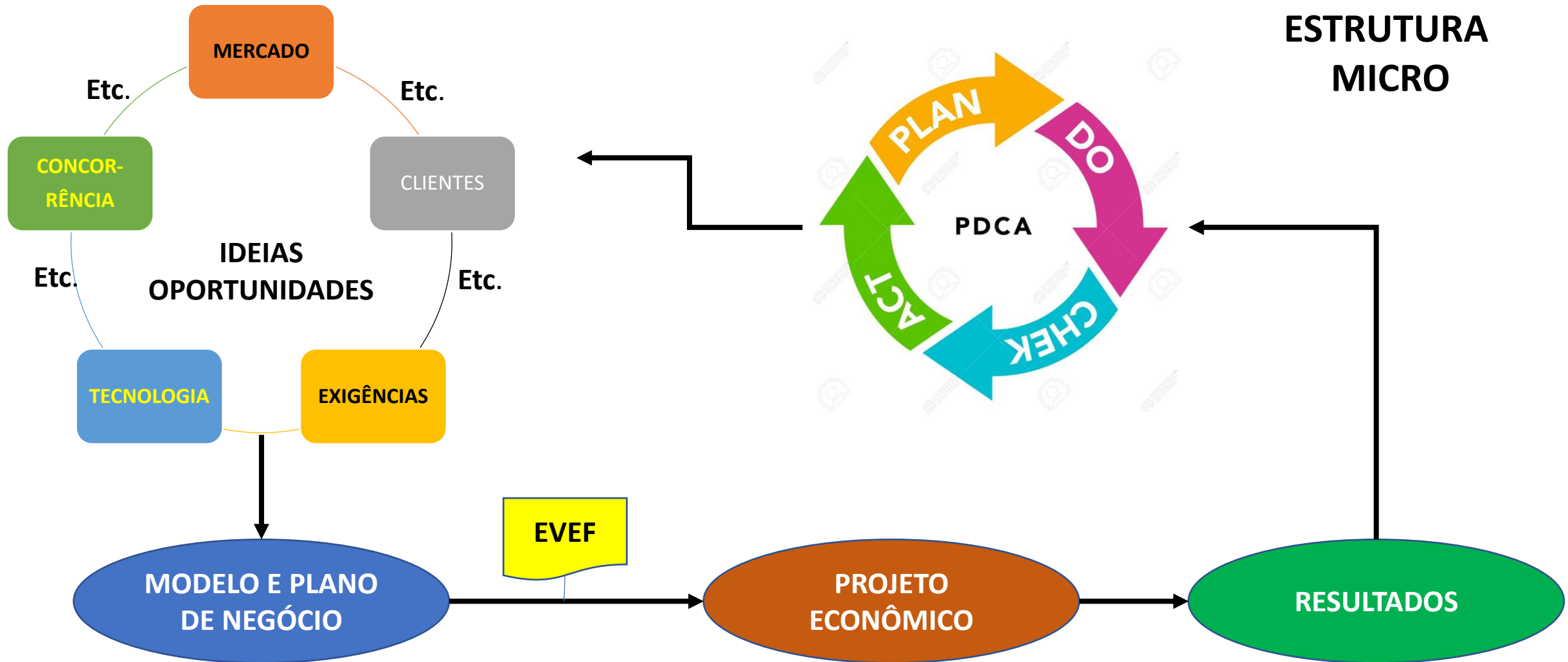
Design Thinking (Pensando e Desenhando)



Estruturação do Modelo, Plano e do Projeto



Estruturação do Modelo, Plano e do Projeto



PDCA

