



Estruturação de Planos de Negócios para Empreendimentos de Economia Solidária

PROJETO REDES SOLIDÁRIAS : Passos para a Sustentabilidade II
Edital Chamada Pública 001/2017 Modalidade B
Departamento de Economia Solidária
Secretaria Nacional de Inclusão Produtiva
Ministério da Cidadania

Encontro II

Estruturação de Plano de Negócio

Aula 1

Estrutura e Conceitos

Estrutura geral dos encontros para laboração dos planos de negócios para EES

- Encontro 1
 - Estruturação do **Modelo de Negócios** (materialização da ideia)
 - Conceitos e método de trabalho
 - Ideias e oportunidades
 - Modelo Canvas de Negócios
 - Modelo Desing Thinking
- Encontro 2
 - Estruturação do **Plano de Negócios**
 - Análise de Planos de Negócios (modelos)
 - Estudo sobre viabilidade econômica e financeira
- Encontro 3
 - Estruturação de Gerenciamento de **Projetos de Negócios**
 - Organização de projetos e gerenciamento de projetos
 - Modelo PMI

Modelo de Negócios - CANVAS

- É um documento com viés visual e prático para que qualquer pessoa entenda o seu negócio.
- É uma visão macro do negócio
- Da ideia e/ou da oportunidade à sua materialização
- Começa sempre pelo cliente que queremos atender
- Levanta hipóteses e cenários à serem validados
- É o primeiro passo para a formalização do Plano de negócios e novos estudos (Estudo de Viabilidade Econômica e Financeira, principal)

Plano de Negócio

- Documento detalhado e minucioso que comprova, para o empreendimento e para os futuros financiadores, a viabilidade econômica (resultados) e financeira (financiadores).
- Análise de mercado
- Diferencias dos produtos e/ou serviços
- Volume de investimento
- Prazo de retorno do investimento
- Prazo de carência e/ou maturação



Estudo de Viabilidade
Econômico financeira

Plano de Negócio

- Documento detalhado e minucioso que comprova, para o empreendedor e para os financiadores, a viabilidade econômica (resultados) e financeira (custos e despesas).
- Análise de mercado
- Diferencias dos produtos
- Volume de investimento
- Prazo de retorno do investimento
- Prazo de carência e/ou de amortização

**FINACIADOR e
EMPREENDEDOR**

**Estudo de Viabilidade
Econômico financeira**



Por que estruturar um plano de
negócio?

Porque todo negócio tem **RISCO**.

Riscos

- Conjunto de eventos ou condições incertas que podem ocorrer sob a forma de ameaças (negativos) ou de oportunidades (positivos) que, caso se concretizem, influenciam o objetivo ou no resultado do negócio negativamente ou positivamente.

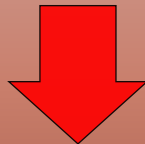


Empreendimento para o empreendedor I

RISCO BAIXO



INVESTIMENTO BAIXO



RETORNO ALTO



Empreendimento para o empreendedor II

RISCO BAIXO

INVESTIMENTO BAIXO

RETORNO ALTO



Tipos de riscos conhecidos

- Econômico/mercado/concorrência
- Meteorológicos
- Burocráticos (Alvarás, fiscalização, vigilância sanitária, fiscais, junta comercial - registros ...)
- Pessoas (positivos e negativos)
- Políticos institucionais
- Obra civil
- Financiadores
- Organização
- Comunicação/TIC



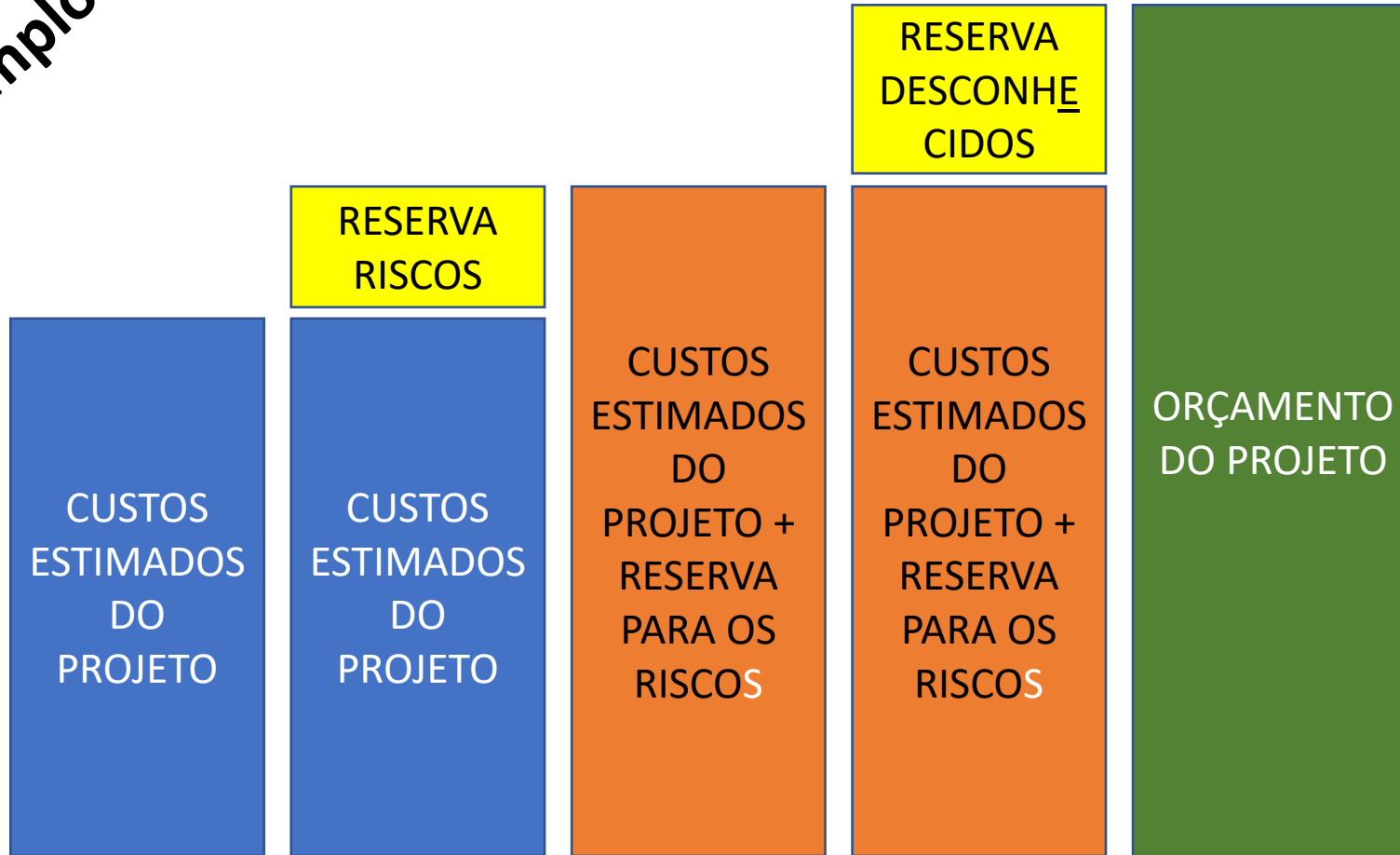
Riscos desconhecidos

- **Consequências de uma Pandemia**
 - Covid 19
 - Sarampo
 - Zica
 - Chicungunha
 - SARS
 - Dengue



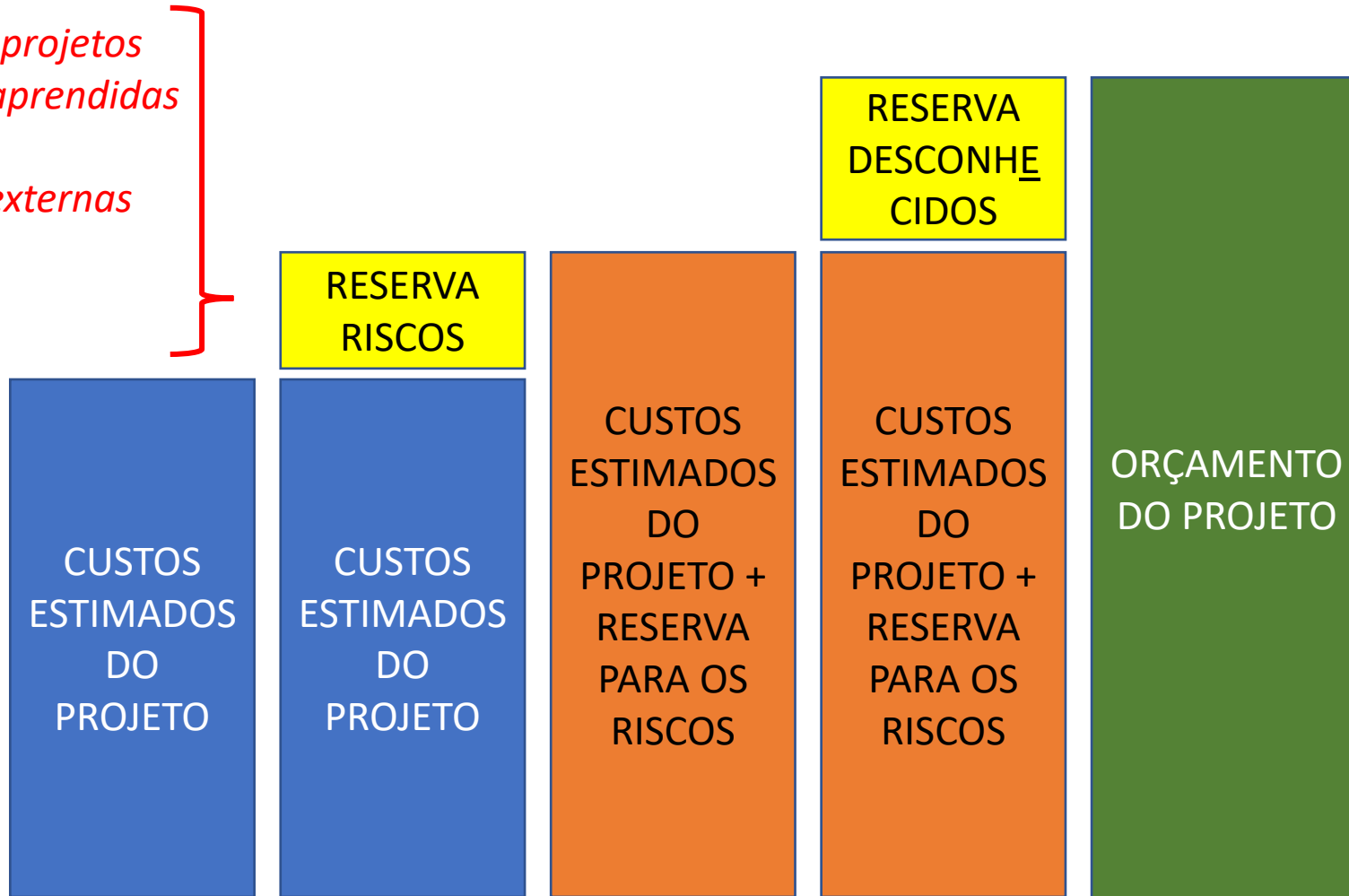
Dimensionamento dos riscos em projetos

Exemplo

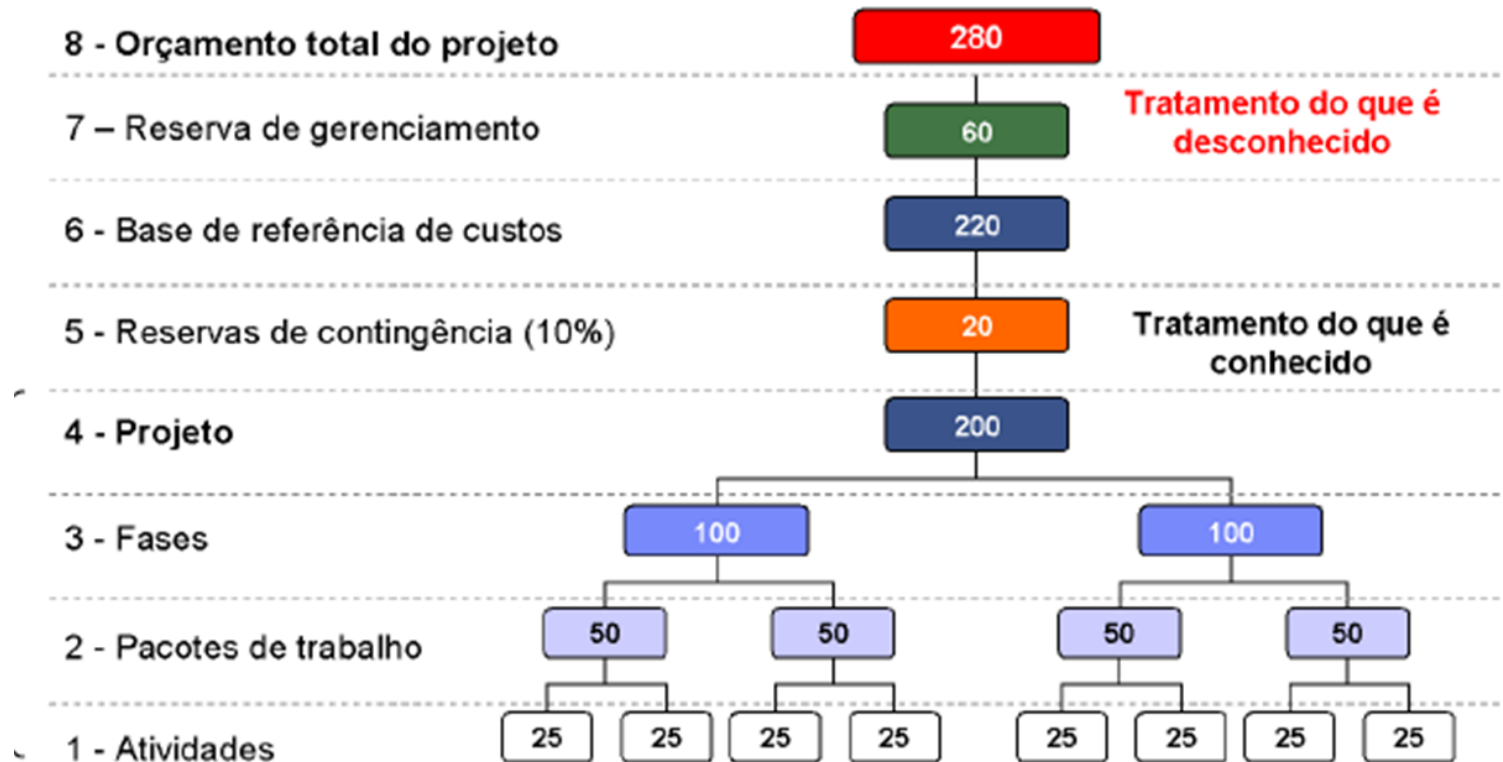


Dimensionamento dos riscos em projetos

Memória dos projetos
Experiências aprendidas
Erros e lições
Consultorias externas
Benchmark
Avaliações
Experiência

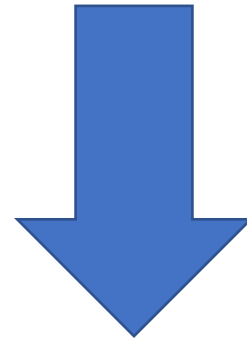


Gerenciamento de Riscos/Orçamento de projetos



Riscos Econômicos – Redução dos Riscos do Empreendimentos

- **PLANO DE NEGÓCIO => PREVER ERROS DE PROJETOS ECONÔMICOS**



- **EMPREENDEDOR E AGENTE FINANCIADOR**



- **INVESTIDOR**



- **FINANCIADOR**

PREVER ERROS EM PROJETOS ECONÔMICOS

- O projeto de plano de negócios envolve uma **análise criteriosa** de todo o **modelo de negócios** da empresa. A partir dos dados obtidos durante esta análise, traçam-se metas, planos de ação e elabora-se um planejamento de curto, médio e/ou longo prazo do desenvolvimento e faturamento da companhia. Ou seja, em linhas gerais, o **objetivo** do plano de negócios é **absorver**, de maneira construtiva, o que era executado até então na empresa e **transformar** esta realidade a fim de **garantir melhores resultados** e uma **melhor execução de todo o modelo de negócios da organização**.

DIFERENÇAS ENTRE MODELO E PLANO DE NEGÓCIOS

MODELO DE NEGÓCIO



- ❖ Business Canvas Model
 - ❖ Design Thinking
 - ❖ Ideia
 - ❖ Perspectiva
 - ❖ Intenção
 - ❖ Variáveis estruturais (parceiros)
- ❖ Viabilidade do negócio no mercado
 - ❖ Análise da demanda
 - ❖ Análise do cliente
 - ❖ Desejo

PLANO DE NEGÓCIO

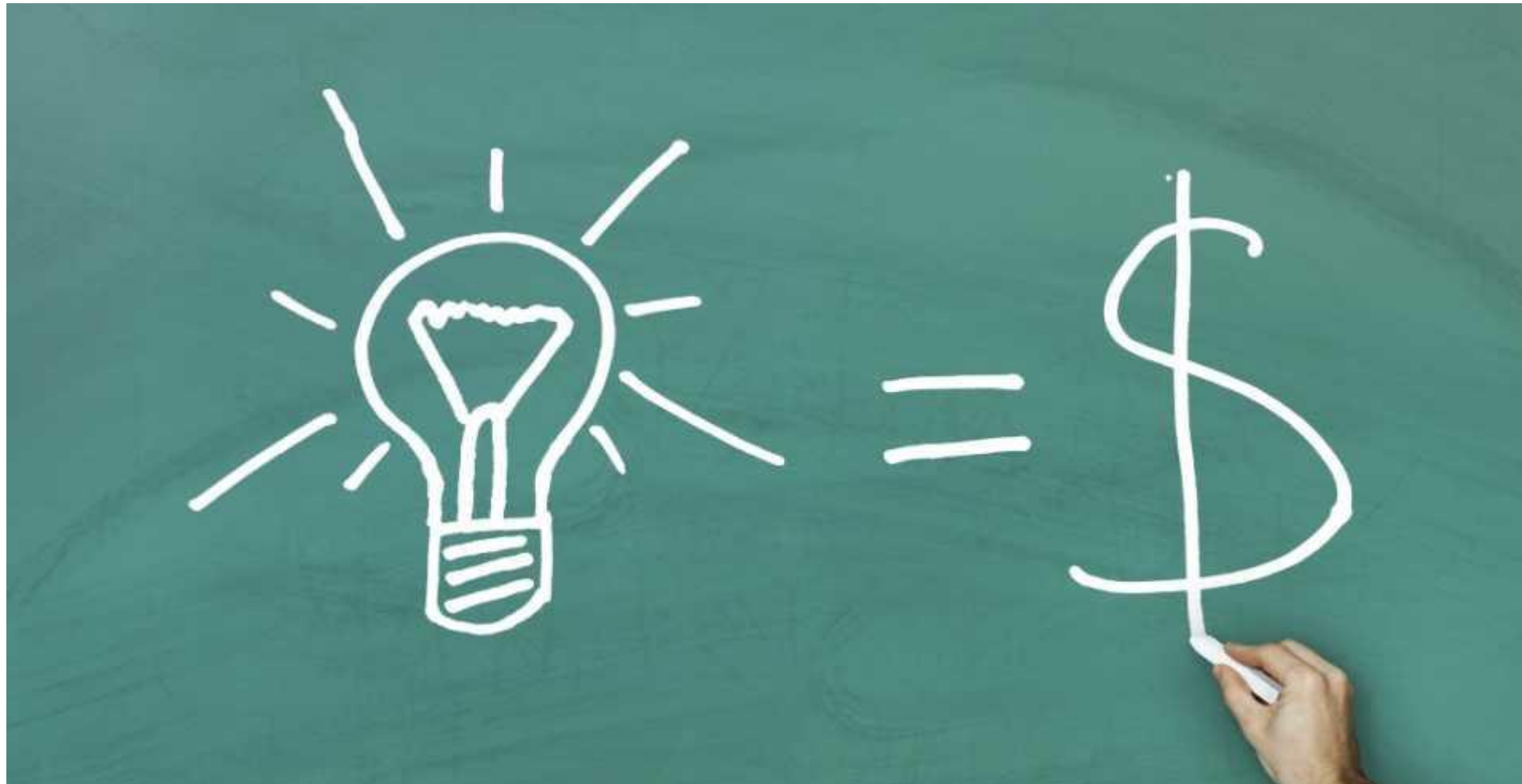


- ✓ Materialização da ideia
 - ✓ Quantificação
- ✓ Volume de Investimentos
- ✓ Valor mínimo de faturamento
- ✓ Volumes necessários de vendas
- ✓ Formatação de valores (preços, impostos, retornos desejáveis..)
- ✓ Análise da Viabilidade econômica
 - ✓ Análise da oferta
 - ✓ Realidade

DIFERENÇAS ENTRE MODELO E PLANO DE NEGÓCIOS

MODELO DE NEGÓCIO

PLANO DE NEGÓCIO



Nomenclatura dos Planos de Negócios

- Lei dos rendimentos decrescentes e Lei dos custos crescentes
- Cenários Econômicos para os negócios
- Prazo necessário para o retorno do capital investido (investimento projetado e realizado) – PayBack
- Taxa Interna de Retorno - TIR
- Retorno sobre os Investimentos – ROI
- Índice de Retorno (Lucratividade) – IL
- Valor comercial esperado – VCE
- Cálculo de Fluxo de caixa - FC

Próximo encontro

- Lei dos rendimentos decrescentes
 - Lei dos custos Crescentes
- Estruturação de Cenários Econômicos para tomada de decisão em negócios