

# CONSTRUINDO PROJETOS SOCIAIS EM CONTEXTO DE PLANEJAMENTO

PROJETO REDES SOLIDÁRIAS : Passos para a Sustentabilidade II

Edital Chamada Pública 001/2017 Modalidade B

Departamento de Economia Solidária

Secretaria Nacional de Inclusão Produtiva

Ministério da Cidadania

# Módulo III

---

**INDICADORES PARA PROJETOS SOCIAIS**

# Aula 10

---

**CONSTRUINDO INDICADORES V**

# 5. Estratégias de Facilitação de Processos

---

Quais fatores se opõem ou favorecem nosso caminho de mudança?

---

Quais são as alianças estratégicas a serem estabelecidas com os atores ao redor?

---

Quais novos atores devem ser incorporados ao processo?

---

Que capacidades de comunicação social, política e estratégica os atores têm que desenvolver para alcançar um processo mais inclusivo e dialógico?

---

Que dinâmica de poder temos para promover no entorno?

# 5. Estratégias de Facilitação de Processos

---

Como podemos usar as instituições formais e não formais para o benefício de nosso processo?

---

Quais dessas instituições devem dificultar o processo?

---

Quais são os espaços de participação, prestação de contas, aprendizado e tomada de decisão existentes no entorno?

---

Que outros espaços devem ser abertos para alcançar maior inclusão e participação dos principais atores?

---

Como sabemos se as condições que queremos estão se dando no contexto?

---

Quais são as evidências que observamos no contexto que nos permitem saber se estamos contribuindo para a mudança desejada?

---

Quem decide quais indicadores observar e medir?

---

Quem coleta, seleciona e analisa os indicadores?

---

Que utilidade damos para esses indicadores e para as evidências coletadas?

## 6. Indicadores de Mudança

# 7. Sistema de Monitoramento, Prestação de Contas e Aprendizado

---

Quem participa do projeto e implementação do sistema de monitoramento?

---

Que implicações isso tem para o processo político de geração de conhecimento e tomada de decisão?

---

Como integrar as lições aprendidas do monitoramento com os ajustes em nossas ações?

---

Quem participa dos processos de monitoramento?

---

Que espaços e lugares são usados para o processo de monitoramento?

# 7. Sistema de Monitoramento, Prestação de Contas e Aprendizado

---

A quem prestamos contas de nossas ações?

---

Quem devemos priorizar e por quê?

---

Quais mecanismos e métodos usamos para prestar contas?

---

Como integramos as lições aprendidas com nossa prestação de contas com os ajustes em nossas ações?



# 7. Sistema de Monitoramento, Prestação de Contas e Aprendizado

---

Que tipo de sistemas integrados de monitoramento e prestação de contas devemos instalar para alcançar processos mais profundos e contextualizados de aprendizado social?

---

Quais são as implicações para nossa instituição ao gerenciar esse tipo de sistemas mais participativos e complexos?

---

Que implicações isso tem em nível pessoal?

# BIBLIOGRAFIA

RODRÍGUEZ-BILELLA, P. et al. Estándares de evaluación para América Latina y el Caribe. Buenos Aires, Akian Grafica Editora, 2016.



Teoria do Cambio e Indicadores. Disponível em: <https://www.povertyactionlab.org>



ZALL KUSEK, Jody; RIST, Ray. Ten steps to a results-based monitoring and evaluation system: a handbook for development practitioners. The World Bank, 2004.