Agência de Desenvolvimento Solidário
Formação de Multiplicadores em Planos de Negócios para EES
Módulo II – Aula 1 - Custos

Resolução de problema
Produção de Suco de Uva Integral

Senhor Genaro faz parte de uma cooperativa de plantadores orgânicos de uva no distrito de Nova Itália na cidade de Antonio Prado no Rio Grande do Sul. E, há uns 5 anos, estruturaram uma pequena indústria de suco de uva orgânico e integral. Devido a qualidade da uva, do trato da colheita e da produção do suco o consumo, no mercado local e do território, cresceu muito bem. Sua produção (da cooperativa) está na média de 8.000 a 9.000 litros mensais e com uma boa margem de resultado. *"Estamos no azul"* como diz seu Genaro que também é o presidente da cooperativa. A cooperativa produz também outros produtos orgânicos – sucos de mirtilo, tomate, morango e framboesa.

Como a fama não tem fronteiras...um importante distribuidor de alimentos e bebidas (atacadista) fez uma encomenda de 10.000 litros por mês para testar o produto referido em novos mercados. O que faria o senhor Genaro desviar toda as suas vendas para esse atacadista deixando de vender na sua cidade e território. O atacadista paga a vista e antecipa as compras com previsão de venda futura e garante os pedidos. Muito tentador, não?

E, assim, senhor Genaro, em conversas com seus "amici" - sócios da cooperativa, decidem embarcar nesse projeto de vendas para o novo e grande cliente. E o sucesso ocorreu. O produto teve excelente aceitação em mercado maiores e todos estão felizes.

O atacadista informou, na semana passada, ao senhor Genaro, que vai fazer novos pedidos para o próximo semestre elevando os pedidos para 12.000 litros. E para o próximo ano em 16.000 litros e 20.000 até o fim do mesmo ano. Boa notícia né! Inclusive deseja a formalização de um contrato fechado. Isto é, valores de produção e preço determinados.

Um dos filhos do senhor Genaro, *bom de fazer as contas*, fez uma observação importante: - "precisamos planilhar esses valores para ver se estamos realmente ganhando ou perdendo com as vendas para esse atacadista". E teve a aprovação da cooperativa para fazer um levantamento detalhado das contas e da capacidade de produção. Principalmente pela nova exigência dos contratos fixos de preço e volume.

Há, também, um certo sentimento entre os sócios da cooperativa que a capacidade de produção está no limite da qualidade do produto. Quanto mais se produz maior será o desgaste das máquinas e a manutenção dos equipamentos. E isso já incomoda os custos. As máquinas precisarão ser substituídas em breve. Até para os volumes atuais os custos de manutenção têm se elevado.

Apresento a planilha (incompleta) para vocês como forma de exercício de fixação quanto aos custos fixos, variáveis, total e médio. **E solicito a sua avaliação sobre a continuidade ou não dos novos pedidos e como podemos solucionar os problemas que a planilha nos mostra.**

PLANILHA DE PRODUÇÃO, CUSTOS E RESULTADOS

Preço fixo por litro do suco de uva pago à cooperativa: R$3,50

Volume de produção	Custos fixos	Custos variáveis	Custo total	Custo médio	Receita total	Resultados
-	8.500	-	8.500	-	-	-8.500
1.000	8.500	1.660	10.160	10,16	3.500	-6.600
2.000	8.500	3.320	11.820	5,91	7.000	-4.820
3.000	8.500	4.980	13.480	4,49	10.500	-2.980
4.000	8.500	6.640				
5.000	8.500	8.300				
6.000	8.500	9.960				
7.000	8.500	11.620				
8.000	8.500	13.280				
9.000	8.500	14.940				
10.000	8.500	16.600				
11.000	8.500	18.260				
12.000	8.500	19.920				
13.000	8.500	24.300				
14.000	8.500	29.240				
15.000	8.500	33.900				
16.000	8.500	39.560				
17.000	8.500	48.220				
18.000	8.500	61.880				
19.000	8.500	84.860				
20.000	8.500	104.860				

Fórmulas:

Custo total=Custo fixo + Custo variável

Custo médio = Custo total/volume de produção

Receita total = Preço de venda X Volume de produção

Resultados= Receita – Custo total

Conceitos sobre os custos

Custo fixo= não varia muito durante o ano. Exemplos: aluguel, água e luz (sem a produção), segurança, custos com honorários do contador e advogado, força de mão-de-obra do administrativo. Isto é, todos os custos que não estão relacionados com a produção.

Custos variáveis= todos aqueles que estão diretamente relacionados com a produção (matérias primas, insumos, manutenção das máquinas e equipamentos, energia, água, força de mão-de-obra da produção, logística etc.